



**Managed Resources
Protected Areas**



Au service
des peuples
et des nations



Programme des Nations Unies pour le Développement Madagascar

Rapport Trimestriel – Q4 (octobre / novembre / décembre 2014) et Rapport Annuel 2014 [Managed Resources Protected Areas] (MRPA)

Award ID : 00061027
Durée du projet : 05 ans
Effet UNDAF : Les conditions de vie et la productivité des populations rurales des zones ciblées sont améliorées
Effet CPAP : L'environnement est protégé dans et autour des zones de conservation ciblées
Total Budget : \$ 8.499.610
Agence de mise en œuvre : Association Unité de Coordination des Projets Environnementaux (UCPE)

Liste de distribution aux parties prenantes

1. Ministère de l'Environnement, de l'Ecologie et de Forêts - MEEF
2. Unité de Coordination du Projets Environnementaux - UCPE
3. ONG Gestionnaires des Sites (Fanamby, WWF, Asity, MBG, MNP et TPF)

Handwritten marks and signatures in the bottom right corner.

Synthèse du rapport trimestriel Q4 et rapport annuel 2014

Projet (Award) N°: 00061027

Titre du projet/programme : Managed Resources Protected Areas (MRPA)

Période : 01/01/2014 au 31/12/2014

1. Budget

Budget annuel du projet (USD) : 1 633 845,21 USD % cumulé Delivery : 99.80% (Atlas)

2. Mise en œuvre des activités

Résultat 1 : Sous réseau MRPA mis en place et AP de catégories V et VI étendus

- L'Assistant Technique est recruté et est opérationnel depuis mi-septembre pour appuyer la DCBSAP dans la mise œuvre des activités relatives à la création et mise en place des Aires Protégées
- Le recrutement d'un Assistant Technique International pour appuyer l'UGP notamment dans la coordination des diverses études sur l'état initial des sites et le METT, la croissance économique et la pérennité financière est transféré au PNUD suite à la décision prise lors de la réunion du CoPil à Ambanja en juin 2014
- Inventaire biologique complémentaire dans le cadre du processus de création définitive
 - Inventaire biologique des zones humides et Inventaire marin au niveau de la NAP Complexe Mahavavy Kinkony (CMK) est réalisé
 - inventaire forestier dans le cadre de prospection de noyau dur en substitution au niveau de la NAP Ampasindava Galoko Kalobinôno (AMGAL) est finalisé
- L'Inventaire biologique dans les extensions de la RNI Tsaratanana et de la NAP Bernanevika pour le compte du Complexe Ambohimirahavavy Marivorahona (CAM) est achevé
- La mise à jour et remplissage de l'outil METT du GEF des cinq sites et du sous-réseau MRPA est validé et est disponible pour partage.
- Suite à la recommandation du PNUD sur l'utilisation d'un outil unique, tous les partenaires sont formés sur l'utilisation du Système Intégré de Gestion avec trois modules dont la Passation de Marchés, Comptabilité / Finance et Suivi-Evaluation

- L'atelier national de diffusion des résultats de la capitalisation des bonnes pratiques et meilleures approches sur la gestion et gouvernance des NAP catégories V et VI est réalisé au mois de mars avec la participation des acteurs principaux œuvrant dans le domaine de l'environnement
- Les acteurs principaux du Projet à savoir UGP - DTC/MEEF, DREEF, ONGP sont formés sur le système de suivi écologique, le suivi socio-économique, le PAG, le PGESS et l'outil METT à travers un atelier thématique. A l'issue de la formation, un consultant est engagé pour appuyer le Projet dans l'élaboration de l'outil METT permettant d'évaluer l'efficacité de gestion du sous-réseau existant.
- L'établissement et/ou la mise à jour de la délimitation des NAP et validation des règles de gestion sont réalisés à travers des réunions de concertation entre les acteurs principaux des NAP
- Le système d'information et de communication de la NAP CMK est validé par les services et autorités locaux, régionaux et nationaux.
- Les agents des deux DREEFs (SAVA et DIANA) sont formés et recyclés sur le processus de délimitation des NAP.
- Des séries d'entrevues et négociations des différentes entités concernées sont conduites pour la clarification de la délimitation de la NAP AMGAL notamment la Péninsule d'Ampasindava par rapport au secteur minier : Tantalum, GAIA, Biotope, UGP, ONE, DCBSAP, MBG, Comité interministériel Mines- Forêts, Commission SAPM
- Une mission conjointe avec le Comité Mine - Forêt au niveau de la Péninsule d'Ampasindava est menée pour résoudre le problème d'empiètement du noyau dur avec des carreaux miniers du Tantalum Rare Earth Madagascar ou TREM
- L'acquisition, les traitements d'images satellitaires de haute résolution de la totalité de la NAP AMGAL et l'élaboration des cartes A0 couvrant la zone, servant de base à la délimitation concertée des unités d'occupation du sol sont réalisés.
- Les dossiers de création temporaire de la NAP AMGAL sont élaborés et validés au niveau Régional. Les dossiers de création temporaire de la NAP sont déposés au niveau du MEEF pour avis.
- Le PAG de COMATSA (partie intégrante de la NAP Ambohimirahavy Marivorahona), le PAG de la NAP Menabe Antimena et le PAG de la NAP Loky Manambato sont validés au niveau national et restitué au niveau de la communauté locale.
- Le projet d'arrêté d'officialisation du COE Région SAVA couvrant la NAP Loky Manambato avec la liste de ses membres est envoyé au Ministère de l'environnement et des forêts pour signature et large diffusion.
- Les patrouilles systématiques au niveau marin et des côtes ainsi qu'au niveau terrestre sont effectués.
- Des missions conjointes pour la sensibilisation contre les feux, le défrichement et la délimitation des parcelles de culture sont réalisées.
- Les suivis systématiques des ressources naturelles de la NAP sont accomplis par les agents gestionnaires de site de façon systématique.
- La capacité des COBA de l'unité COMATSA de la NAP CAM a été renforcée en matière de limitation des pratiques de feux dans les zones protégées

- Les structures de veille l'unité COMATSA de la NAP CAM pour la lutte contre les feux sont créées et redynamisées.
- L'enquête des ménages au niveau des fokontany pour définir les scénarii initiaux de croissance économique recherchée sur la base des études effectuées au niveau l'unité COMATSA de la NAP CAM est achevée.
- L'acquisition de la « Suite TOMATE » pour le suivi technique et financier du projet et la formation des utilisateurs à tous les niveaux sont réalisées.
- Processus de repérage topographique en cours :
 - L'élaboration de note de service de la part de la DG Topo pour la priorisation du repérage topographique des NAP suite aux activités de lobbying faites par les équipes du Projet (MEEF – UGP) est accomplie ;
 - Le plan régulier de la NAP CMK à l'issu du repérage topographique est délivré ;
 - Les étapes de repérage sont bouclées pour la partie Galoko-Kalobinono et les étapes de repérage pour la zone Ampasindava enclenchées pour la NAP AmGal en commençant par l'élaboration de la carte de repérage;
 - Pour la NAP Menabe Antimena, avec l'appui de la Région de Menabe, un plan régulier des 3 sites de l'Aire Protégée (Reserve Spéciale Andranomena, Concession de CNFEREF et la zone prioritaire pour la conservation) mettant en exergue le non empiètement avec d'autres propriétés est obtenu ;
 - Les travaux de bureau réalisés et données / informations sont soumis au niveau des CIRTOPO pour la NAP CAM et la NAP Loky Manambato.
- Suite à la mission du RTA/GEF PNUD au niveau de la NAP AmGAL, une proposition de finance de micro-projet des associations de la zone Galoko-Kalobinôno est déposée auprès de Small Grants Programme GEF PNUD.
- Le manuel d'exécution des activités classiques au niveau des NAP (*matérialisation des limites externes et des noyaux durs, sensibilisation, contrôle et suivi, patrouille et surveillance, entretien des pare-feu, formation des COS et des partenaires, mise en place des activités de développement communautaire*) est validé au niveau régional et national
- Les manuels et les outils de création/gestion des NAP catégories V et VI du sous-réseau PAG et PGESS sont validés au niveau du SAPM
- Une réunion d'information organisée par le WWF à l'Université d'Antsirana avec son vice-président entrant dans le cadre des préparatifs de collaboration à établir entre les deux entités est réalisée et l'ébauche du cadre de collaboration élaborée.

- Le suivi écologique terrestre au niveau de la NAP CMK et de la NAP Menabe Antimena et l'inventaire marin pour Loky Manambato sont réalisés.
- L'évaluation environnementale avec ONE en vue de l'obtention du permis environnemental dans l'axe Nord couvrant les trois NAP MRPA est conduite avec succès : Permis environnemental obtenu pour les quatre NAP - Complexe Ambohimirahavy Marivorahona - Loky Manambato - Ampasindava Galoko - Menabe Antimena, celui de CMK étant déjà acquis avant le projet.
- Dans le cadre de la mise en place du sous-réseau MRPA, quatre rencontres périodiques des promoteurs de 05 sites MRPA axée sur les relations de travail et le transfert des fonds ; partage dynamique des expériences et de bonnes pratiques pour le repérage topographique ; conduite de l'évaluation environnementale ; mise en place du Forum électronique Catégorie V et VI sont menées.
- Les 3 documents PCD des communes de la NAP Complexe Ambohimirahavy Marivorahona sont validés.

Résultat 2 : Gestion, suivi et gouvernance décentralisée des AP soutenues

- Les matériels de travail des parties responsables ont été livrés - 20 motos pour les ONGP et les DREEF
- La connexion internet pour les 5 DREEF et pour le MEEF/DTC est entièrement fonctionnelle, facilitant les échanges d'informations
- L'étude sur l'élaboration des textes d'application du nouveau Code des Aires Protégées a démarré au mois de décembre.
- Les documents sur la stratégie développée en 2013 par des consultants à savoir l'adaptation des outils PAG et PGESS aux exigences des NAP de catégorie V et VI sont partagés avec parties prenantes clés.
- Des supports d'informations pour les acteurs des NAP et partenaires nationaux et internationaux ont été produits pour faire connaître le Projet et les NAP.
- Définition et validation des chartes de responsabilité des structures de gestion et de gouvernance : pour l'unité COMATSA de la NAP Complexe Ambohimirahavy Marivorahona ou CAM, des représentants des quatre COBA de la Commune Rurale ou CR Manambato (AMIRA, FIMITIA, FAM-MIRA et FIZAMA) se sont regroupés pour une séance de définition des rôles et responsabilités des structures dans la gestion de la NAP sur la base du PAG validé.
- Des séances de réunions sont faites avec l'Office Régional du Tourisme de Boeny sur la promotion de la NAP CMK en écotourisme.
- 18 contrats de transferts de gestion des Ressources Naturelles au niveau de Menabe Antimena, CAM et CMK sont signés.
- 12 contrats de transferts de gestion des Ressources Naturelles au niveau de Menabe Antimena, CAM et AMGAL sont renouvelles après des évaluations satisfaisantes.

Handwritten signature and initials

- 02 ateliers sont organisés avec les décideurs communaux de la CR de Mitsinjo et celle d'Antseza pour faire connaître la NAP, le contrat de délégation de gestion de la NAP-CMK ainsi que la modalité de gestion à travers le concept MRPA.
- Le plan de communication régionale (Région SAVA et DIANA) se basant sur la stratégie de communication du projet MRPA au niveau de l'unité COMATSA de la NAP CAM est validé
- La diffusion de l'émission journalière d'information, d'éducation et de communication de huit heures en moyenne touchant différents domaines : météorologie, environnement, agriculture, élevage, actualité locale, régionale, nationale, internationale, animations diverses (musicale et autres en tant qu'outil de communication de proximité) au niveau de la NAP Loky Manambato est réalisée de façon systématique.
- 5 COE constitués au niveau régional et 1 COE interrégional : 1 COE régional pour Loky Manambato et COMATSA - 1 COE régional pour la partie Bemanevika de CAM - 1 COE régional pour CMK - 1 COE régional pour Menabe Antimena - 1 COE régional en cours de formalisation pour AMGAL. 1 COE interrégional pour CAM en cours de réflexion par les parties prenantes.
- Les ordinateurs des cinq DREEFs (BOENY - SOFIA - DIANA - SAVA - MENABE) sont mis en réseau afin d'assurer la fluidité des informations avec les autres acteurs du Projet.
- Octroi de fonds supplémentaires pour des AGR supplémentaires au niveau de Menabe Antimena (Pêche crabe : 200 ménages), de CMK (Apiculture : 36 ménages - Elevage caprin : 25 ménages) et de AMGAL (Système culture couverture végétale: 124 ménages). Maintien des AGR déjà développées au niveau de Loky Manambato (Production de vanille bio: 358 ménages) et de Menabe Antimena (tourisme : 96 ménages et Agriculture : 75 ménages). En marge, Menabe Antimena est la porte d'entrée de l'approche de développement communautaire intégré du PNUD dans la Région de Menabe, lui permettant de bénéficier d'autres appuis en développement d'AGR directement par le Programme MSDLCP
- Les 5 contrats de délégation de gestion avec conception d'outil pour la collecte des informations par les délégataires ont été évalués par DCBSAP dont les résultats seront partagés au début de l'année 2015.

Résultat 3 : Autonomie financière des MRPA assurée

- Le document de stratégie de promotion du tourisme durable de la NAP CMK à Boeny est élaboré en collaboration avec GIZ.
- La rédaction d'un Project Idea Note sur le REDD est en cours pour CMK

Résultat 4 : Résultats du projet atteints avec les qualités requises

- PTA 2014 validé et signé

[Signature]

- PTT 1, PTT 2, PTT3 et PTT4 avec les demandes d'avances validés.
- Quatre réunions du Comité de Pilotage réalisées
- Une réunion du comité restreint du Projet pour l'analyse et l'approbation des dossiers AGR de quatre NAP : Menabe Antimena - Loky Manambato - Ampasindava Galoko – CMK est réalisée.
- Une réunion du Comité de Pilotage restreint est réalisée pour la validation PTA 2014 révisé
- Les révisions du PTA 2014 sont réalisées au mois de juin et septembre
- Une mission de Suivi conjoint est conduite : MEEF- DREEF -UCPE- UGP/MRPA - District – PF MMZ – ASITY au CMK
- Une mission de suivi technico-financier au niveau de la NAP COMATSA est réalisée par l'UGP et DTC/MEEF
- Une mission au niveau de la NAP AMGAL avec le PNUD/CO, RTA du PNUD/GEF, MBG, DREEF Diana et UGP est réalisée
- Une Revue conjointe projet/programme du PNUD au Menabe est conduite en juillet 2014
- La planification régionale dans le cadre du processus d'élaboration du PTA 2015 est réalisée au niveau des cinq (5) sites du Projet
- L'UGP est opérationnelle lui permettant d'assurer ses fonctions
- Audit et assistance technique financier au niveau des DREEF DIANA, DREEF SOFIA et DREEF BOENY
- Des matériels Access point sont installés pour l'amplification de la connexion internet au niveau DCBSAP et DSI
- Les trois rapports techniques et financiers sont élaborés selon les canevas du PNUD
- Le PTA 2015 est élaboré et signé

Nombre d'activités prévues pour l'année concernée : 34

• Nombre d'activités achevées : 19

• Nombre d'activités en cours : 15

- Nombre d'activités non commencées :

00

3. *Les principaux problèmes rencontrés éventuels et les solutions trouvées*

- Retard répétitif du déblocage de fonds bouleversant considérablement le planning des ONGP et DREEF sur terrain à cause du non maîtrise parfaite de l'outil HACT par les deux parties, PNUD et MRPA : deux mois durant le premier trimestre, un mois et demi pour le second trimestre et un mois pour le troisième trimestre, soit un gap de quatre mois et demi durant l'année 2014. Comme solution, l'UGP a demandé aux acteurs principaux du Projet de considérer ce gap dans la planification des activités.
- Superposition de la Péninsule d'Ampasindava avec des carrés miniers du TREM nécessitant des séries de discussions et de négociations entre les deux Ministères concernés afin de trouver de consensus indispensable pour la poursuite du processus de création. Pour la matérialisation des décisions prises à l'issue de ces différentes réunions, une mission conjointe du comité mine-forêt a été dépêchée sur terrain afin de trouver la meilleure solution à prendre face à la superficie objet de superposition. Au final, afin d'éviter de bloquer tout le processus de création de la NAP AMGAL, le périmètre minier de TREM en entier y compris les carrés compris dans le noyau dur Bongomirahavavy a été enlevé de la délimitation de la NAP.

4. *Perspectives d'améliorations éventuelles pour l'année prochaine*

- Utilisation du Système Intégré de Gestion TOM2PRO pour la gestion financière et le progiciel SGBD Référentielles pour le suivi technique par tous les organismes récipiendaires des fonds de MRPA à savoir les 5 DREEF et les 6 ONGP pour une gestion et suivi efficaces des ressources et activités
- Poursuite de la modalité GRANTS et LOA sur des bases annuelles avec déclinaison trimestrielle pour le déblocage des fonds
- Prise en main par l'UGP de la conduite des activités du résultat sur la pérennité financière, notamment les passations de marché afférentes
- Poursuite de l'assistance technique à la DCBSAP du MEEF afin de gagner le défi d'obtention des décrets de création définitive au plus tard le 15 mai 2014 selon les recommandations de Sidney

5. *Leçons apprises (Gestion de projet, Résultats, Ressources humaines, Etc.)*

- Succès :

- La mise en place du forum de sous-réseau MRPA regroupant les promoteurs des cinq (05) sites a permis de trouver de solutions appropriées pour la conduite du processus de repérage topographique en vue de l'obtention du plan régulier ainsi que la Conduite de l'évaluation environnementale et de l'établissement des cahiers de charge environnementale dans l'esprit d'un réseau
- Le partenariat efficace entre les DREEF et les ONGP dans les démarches de négociation au niveau des régions pour la réalisation du repérage topographique a fait du sous-réseau MRPA (5 sites) le pilote dans l'acquisition des plans réguliers des NAP. La complémentarité entre l'Administration et les promoteurs gestionnaires des sites a été valorisée dans le partage des rôles depuis les négociations jusqu'à l'exécution et le suivi des actions avec la Circonscription topographique.
- L'adoption et l'utilisation par les ONGP du guide d'élaboration et manuel d'exécution de PAG et PGESS développés par le Projet en 2014 ont permis d'obtenir de documents de qualité matérialisés par la validation aisée au niveau du SAPM.
- Le rattrapage du retard d'exécution des activités confiées au MEEF/DCBSAP a été notable pour le projet depuis la présence de l'assistant technique dont le plus significatif est la réalisation de l'évaluation des contrats de délégation de gestion accordés aux ONGP et la redynamisation du SAPM pour la validation des PAG et PGESS, la refonte du Code de gestion des Aires Protégées et les commissions mines - forêts

- Faiblesses :

- La difficulté de l'UCPE/UGP à convaincre les ONGP et DREEF d'utiliser un Système Intégré de Gestion unique (TOM2PRO et TOM2MONITORING) pour tous les acteurs au sein du Projet MRPA malgré la série de formations données au début de l'année, la dotation en logiciel et les problèmes rencontrés dans le rapportage engendrant les retards de déblocage des fonds. Ainsi, constatant les conséquences, le PNUD a recommandé l'utilisation des mêmes logiciels pour le réseau lors de la dernière commission technique et validée par le comité de pilotage en décembre 2014.
- Malgré la validation régionale et nationale durant le processus d'élaboration, le manuel d'exécution des activités classiques des NAP avec les sous-détails de prix développé n'est pas adopté et utilisé par l'ensemble des acteurs principaux du Projet MRPA lors de la préparation du PTA 2015. Les ONGP et les DREEF demandaient au MEEF de leur donner une orientation et politique claire quant à la

Handwritten signature and initials in the top right corner.

manière dont doivent être gérées les NAP de catégories V et VI et de fournir un manuel d'exécution de la gestion de ces NAPs. Ces activités ont été intégrées dans le PTA 2015 pour le compte de la DCBSAP.

- L'abandon des activités du résultat 3 sur la pérennité financière du fait de la recommandation du Comité de pilotage en juin d'attendre le CTP afin de donner plus de crédibilité aux produits grâce à la contribution d'un international. Mais vu que le CTP serait un CTP transversal pour tous les projets environnementaux, les activités ont été reprogrammées dans le PTA 2015 et seront menées sous le lead de l'UGP afin que quelques produits soient disponibles avant l'évaluation mi-parcours du projet.

6. Genre

- Pour 2014, MRPA a démarré l'appui à la mise en œuvre des Activités Génératrices de Revenus aux bénéficiaires de 914 personnes représentant 914 ménages dont 331 femmes, soit 30%.
- Un volontaire international a donné son appui au projet pour l'intégration du genre dans le programme. Deux sujets principaux ont été abordés l'utilisation des ressources pour des activités socio-économiques durables et le rôle des femmes dans la prise de décision au niveau des communautés. Les recherches doivent aboutir à des recommandations basées sur les besoins pratiques et stratégiques en matière de genre.

7. Coopération Sud-Sud

Rien à signaler

R
F



**Managed Resources
Protected Areas**



Au service
des peuples
et des nations



RAPPORT ANNUEL D'AVANCEMENT DE PROJET

Business Unit: MDG10

Award ID: 00061027

Titre du Projet /Programme : Managed Resources Protected Areas (MRPA)

Partenaire de mise en œuvre : Association Unité de Coordination des Projets Environnementaux (UCPE)

Date de début du projet : 15/02/2013 **Date de fin du projet:** 31/12/2017

Période du rapport De : 01/01/2014 **à :** 31/12/2014

Budget total du projet/programme (USD): 8.499.610

Handwritten initials and a checkmark in the top right corner.

Section 1. Mise en œuvre du projet

A. Mise à jour des risques du projet

Type (stratégique, opérationnel, financier, sécuritaire, organisationnel, autres)	Date d'identification	Description	Date de mise à jour	Réponses du management / Contre mesure	Statut critique (Oui/Non)	Responsable du suivi
Organisationnel Politique	Novembre 2009	Une mauvaise compréhension de l'explication raisonnée et de la justification du projet de la part des parties prenantes peut compliquer la mise en œuvre du projet. Cas COAP et Textes d'application qui met le projet en porte à faux par rapport aux parties prenantes à cause de la non compréhension du rôle d'appui du projet au DCBSAP pour disposer d'un cadre juridique adéquat pour les NAP catégories V et VI	31/12/14	<p>Une journée bloquée a été organisée pour mise à niveau de compréhension du projet avec les parties responsables (MEEF/DTC, ONGP, UCPE) renforcée par l'atelier de lancement national ayant intégré les DREEF concernées.</p> <p>Un atelier technique regroupant tous les acteurs principaux a été aussi conduit au mois de mai 2013.</p> <p>Des ateliers de lancements au niveau de cinq Régions d'intervention regroupant tous les acteurs principaux en 2013</p> <p>Signature des contrats de délégation de gestion entre le DGF et les ONG promoteurs stipulant les attributions des acteurs principaux des sites en octobre 2013.</p> <p>Un atelier technique regroupant les parties responsables MEEF/DTC, DREEF, ONGP et UCPE pour mettre en pratique la concertation et la prise de décision commune sur les outils de gestion et les cibles de conservation de chaque site MRPA, la programmation conjointe des</p>	O	CNP/MRPA

Type (stratégique, opérationnel, financier, sécuritaire, organisationnel, autres)	Date d'identification	Description	Date de mise à jour	Réponses du management / Contre mesure	Statut critique (Oui/Non)	Responsable du suivi
				<p>activités pour l'obtention des décrets de création définitive en mars 2014.</p> <p>Le Projet a procédé au recrutement d'un consultant juridique pour l'élaboration des différents textes d'application du COAP nouvellement mis à jour.</p> <p>Explication au niveau du SAPM du rôle du Projet dans l'appui au DCBSAP.</p> <p>Un assistant technique a été recruté pour appuyer la DCBSAP dans l'organisation des diverses interventions de la DCBSAP pour accélérer le processus de création définitive des AP.</p> <p>A travers ces actions pour faire face à ce risque, l'appropriation du Projet par les ONGP du sous-réseau MRPA et des DREEF et DCBSAP s'est fait ressentir progressivement.</p>		
Stratégique	Mars 2014	Un important trafic de bois de palissandre et d'Anakaraka risque de mettre en péril les efforts de conservation de la NAP Menabe Antimena (identifiée en mars 2014)	31/12/14	<p>Lettre cosignée par l'ONG Déléataire de gestion, FANAMBY et les autres acteurs de conservation CNFEREF et DURRELL dans le site sur le trafic demandant appui au MEEF/DGF face à l'ampleur du fléau (28 mars 2014).</p> <p>Une réunion a été prévue être organisée par la DGF sur ce sujet mais annulée (début avril).</p>	O	CNP/MRPA

(Handwritten signature and initials)

Type (stratégique, opérationnel, financier, sécuritaire, organisationnel, autres)	Date d'identification	Description	Date de mise à jour	Réponses du management / Contre mesure	Statut critique (Oui/Non)	Responsable du suivi
				<p>Une mission du MEEF/DCAI pour appuyer les DREEF et partenaires régionaux a été organisée conjointement par le MEEF, l'UGP/MRPA et FANAMBY (13 au 19 avril 2014).</p> <p>Partage des préoccupations à M. Le Ministre lors de la réunion de travail des organismes rattachés (le 12 juin 2014) et à M. Le Secrétaire Général (le nouveau Co-Président) lors du Comité de pilotage (le 20 juin 2014).</p> <p>Depuis le mois de mai 2014, après la descente sur site de l'équipe de la DGF, une nouvelle organisation a été mise en place par le nouveau DREEF en assurant un contrôle régulier dans l'ensemble de la NAP avec les 8 motos de la DREEF, 3 motos de FANAMBY, 4 motos de CNFEREF.</p> <p>Déplacement de la brigade mixte en voiture en cas d'alerte depuis le mois de mai 2014. Depuis cette nouvelle organisation, le risque a diminué.</p> <p>Organisation d'une tournée de police générale avec les autorités locales pour montrer la solidarité dans la préservation de la NAP</p>		

✓
C
F

Type (stratégique, opérationnel, financier, sécuritaire, organisationnel, autres)	Date d'identification	Description	Date de mise à jour	Réponses du management / Contre mesure	Statut critique (Oui/Non)	Responsable du suivi
				Répartition des agents en permanence dans le parc pour renforcer la confiance des communautés aux agents.		
				La répression étant un dernier recours car l'entière collaboration du tribunal n'est pas encore acquise.		
Organisationnel Financier	Novembre 2009	Il existe des limitations dans la gouvernance traditionnelle qui sont exacerbées par la crise politique en cours. Cependant, le projet s'aligne avec les objectifs des agences de mise en œuvre – c'est-à-dire la protection de la biodiversité, la création et la gestion d'aires protégées et l'engagement des communautés locales – et un degré élevé d'appropriation est ainsi escompté. Les entités de mise en œuvre du projet sont des structures autonomes qui sont indépendantes du Gouvernement. Cependant, le manque de capacité affecte la capacité des entités de mise en œuvre du projet à jouer les rôles et responsabilités qui leur sont assignés	31/12/14	Les efforts actuels de renforcement de capacités sont inclus dans la conception du projet pour les gestionnaires d'AP en se concentrant sur la gestion fiduciaire et même pour les directions du MEEF en charge de la mise en œuvre ou de suivi des activités (DCBSAP, DPPSE, DREEF). Les différentes missions d'audit interne et d'assistance technique sur le plan financier ont permis de réduire les risques de manière significative autant avec les ONGP que les DREEF.	N	CNP/MRPA
Social	Novembre 2009	La mise en place d'une NAP suscite toujours de la part des populations environnantes des craintes car elles voient leur accès aux ressources	31/12/14	La mise en œuvre des transferts de gestion (GELOSE ou GCF) diminuera ces craintes. Néanmoins, il faudra énormément faire des efforts de communication et de	N	Partenaire de mise en œuvre (ONG promoteur

Type (stratégique, opérationnel, financier, sécuritaire, organisationnel, autres)	Date d'identification	Description	Date de mise à jour	Réponses du management / Contre mesure	Statut critique (Oui/Non)	Responsable du suivi
		naturelles diminuer ou carrément interdites.		sensibilisation de ces populations lors de la mise en œuvre du projet et surtout les associer pleinement dans tout le déroulement des opérations notamment lors des délimitations. Développement de la stratégie de communication à tous les niveaux. Les ONG gestionnaires des sites ont chacun dans leur programme de travail des activités de communication cadrées avec le plan de communication développé par le projet en 2013 et 2014. Organisation de visite des sites conjointe par tous les acteurs du projet MRPA et ses partenaires pour rassurer les communautés et expliquer la vision des AP de catégorie V et VI qui permettent l'utilisation des ressources en respectant les normes et règles de gestion convenues en dehors des noyaux durs. Visites réalisées pour Ampasindava Galoko Kalobinôno en février, pour Menabe Antimena en juillet et pour Complexe Mahavavy Kinkony en août 2014. Le Projet a développé des outils spécifiques pour adresser ce risque à savoir la stratégie de communication et le manuel de procédure pour les activités classiques dans le cadre de la mise en place des NAP dont la première étape consiste à la consultation	des AP et DREEF)	

Handwritten signature and initials

Type (stratégique, opérationnel, financier, sécuritaire, organisationnel, autres)	Date d'identification	Description	Date de mise à jour	Réponses du management / Contre mesure	Statut critique (Oui/Non)	Responsable du suivi
				publique suivie par le processus de délimitation participative menée par chaque ONGP. Afin d'améliorer sa visibilité, le Projet a fourni beaucoup plus d'efforts pour partager des informations à l'endroit des divers acteurs et décideurs à travers de différents canaux : réunions, ateliers émissions radiophoniques et surtout durant les consultations publiques lors de l'évaluation environnementale avec l'ONE...		
Retombées Socio- économiques	Novembre 2009	D'une manière générale, les retombées socio-économiques des Projets ne sont pas ressenties par les populations locales notamment dans les zones enclavées comme le cas de certaines zones d'intervention du Projet,	31/12/14	Dès le démarrage du projet, il faut s'assurer de disposer de business plan pour chacune des AP assurant la création d'activités économiques et des circuits touristiques durables avec les privés / marchés. La plupart des ONG gestionnaires des sites ont prévu dans leur PTA 2014 des activités socio-économiques. Des AGR ont été mises en œuvre durant le troisième trimestre et le quatrième trimestre. Le PNUD a apporté un appui complémentaire dans trois fokontany de la NAP Menabe Antimena à travers le programme MSDLCP.	N	CNP/MRPA
Retombées Socio- économiques	Novembre 2009	Capacité de pérennisation financière limitée des MRPA,	31/12/14	Il faut s'assurer de la bonne compréhension du statut de catégorie V et VI et des connaissances sur la vocation des zones, et	N	CNP/MRPA

17



Type (stratégique, opérationnel, financier, sécuritaire, organisationnel, autres)	Date d'identification	Description	Date de mise à jour	Réponses du management / Contre mesure	Statut critique (Oui/Non)	Responsable du suivi
				des autres sources de revenus, les services environnementaux... Afin d'assurer une meilleure compréhension de ces deux catégories, une étude sur la capitalisation des acquis et développement de vision et principes MRPA catégories V et VI a été réalisée. Le manuel du Plan d'aménagement et de gestion adapté à ces catégories met en exergue une zone de développement en faveur de la coopération avec les divers investissements. Le Projet a commencé le processus d'élaboration des différents documents de référence dans le cadre de la pérennisation financière comme le Business plan, le plan de tourisme durable, le REDD...		

Handwritten signature or initials.

B. Mise à jour des problèmes du projet

Type (changement, problème, autres)	Date d'apparition	Problèmes	Date de mise à jour	Réponse du Management au problème	Résolu (Oui/Non)	Responsable du suivi
Problème Institutionnel	Oct 2012	La structure institutionnelle au niveau du MEEF est encore floue entraînant de problèmes	Déc 2014	<p>Suite à la demande du projet avec l'appui du PNUD d'accélérer la désignation du Point Focal au niveau du MEEF, celui-ci a été nommé au mois de mai 2013 en la personne du Chef de Service du Suivi-Evaluation de la DPPSE du MEEF. Une amélioration de la coordination s'est faite mais de nouveau problème signalé à l'issu de la micro-évaluation est apparu sur le risque de confusion du rôle du DNP et de ce PF. Par ailleurs, la DCBSAP réclame toujours le fait qu'elle doit être le bénéficiaire prioritaire du projet et de ses appuis et par voie de conséquence, détenir le rôle de point focal et décisionnel sur le projet.</p> <p>Avec la mise en place du nouvel organigramme du MEEF, les AP terrestres et marines relèvent de deux directions générales l'une Forêt et l'autre Ecologie. Par ailleurs, pour le comité de pilotage du projet, le Secrétaire Général du MEEF reste le co-président pour le MRPA tandis que pour la mise en oeuvre le projet doit rapporter au Coordonnateur Général des Organismes Rattachés.</p> <p>Toutefois, jusqu'à la fin de 2014, le projet n'a eu comme interlocuteur principal dans la mise en oeuvre que la DGF et ses démembrements. En</p>	N	DNP/UCPE

Handwritten signature and initials in blue ink.

Type (changement, problème, autres)	Date d'apparition	Problèmes	Date de mise à jour	Réponse du Management au problème	Résolu (Oui/Non)	Responsable du suivi
Autre Opérationnel	Sept 2013	Cas de la NAP Menabe Antimena : absence d'interlocuteur régional habilité à prendre des décisions, il faut toujours se référer aux responsables au siège à Antananarivo	Juin 2014	<p>effet, la DG Ecologie n'a été mise en place qu'au mois de décembre.</p> <p>Accélérer le recrutement du Directeur de site Menabe Antimena pour une meilleure coordination des acteurs dans le site notamment des unités de gestion à qui FANAMBY pourrait déléguer certaines activités. Il n'y a pas eu de recrutement de Directeur de site mais maintien du responsable actuel toujours présent sur le site</p>	O	ONG Fanamby
Autre Opérationnel	Sept 2013	Cas de la NAP Menabe Antimena : Insuffisance/absence de staff pour le site Menabe Antimena Bureau de FANAMBY à Marofandilia non fonctionnel, toujours fermé	Juin 2014	<p>Recommandation pour Fanamby afin d'assurer la présence permanente sur le terrain du staff de FANAMBY pour la couverture générale de la NAP et l'ensemble des activités, l'action sur terrain doit faciliter l'identification des activités de développement pour les communautés et surtout pour le financement durable. Recrutement d'un Chargé de développement durable en Octobre 2013. C'est ce qui a permis de concrétiser le choix de Menabe Antimena comme site pilote de l'approche de développement communautaire intégré prônée par le PNUD depuis le dernier trimestre 2013.</p> <p>L'UGP va discuter avec Fanamby pour trouver des actions palliatives ensemble entre autres le recrutement d'un spécialiste en développement basé sur le site. La mission conjointe PNUD et partie nationale a permis de</p>	O	ONG Fanamby

Handwritten signature and initials in blue ink.

Type (changement, problème, autres)	Date d'apparition	Problèmes	Date de mise à jour	Réponse du Management au problème	Résolu (Oui/Non)	Responsable du suivi
				confirmer la reprise de la fonctionnalité du bureau à Marofandilia.		
Autre Opérationnel	Sept 2013	<p>Cas de la NAP Menabe Antimena :</p> <p>Aucune information sur le démarrage/poursuite des activités communiquée à la DREEF ce qui limite le suivi et l'accompagnement/facilitation par celle-ci. La DREEF n'est pratiquement pas associée aux activités de négociation avec les opérateurs et autres acteurs.</p>	Jun 2014	<p>Recommandation pour les acteurs du site afin d'améliorer la communication entre les acteurs : la DREEF est le lead de toutes activités dans la région soit, toutes informations et communications doivent être disponibles au niveau de la DREEF. La lettre cosignée par FANAMBY et les autres gestionnaires CNFEREF et DURRELL sur le trafic de bois de palissandre et d'Anakaraka, sous-couvert de la DREEF, pour que la DGF démontre un début de prise de responsabilité commune. Des séances de travail périodique entres les acteurs principaux de la NAP sont organisées de façon systématique afin de combler le manquement.</p>	O	ONG Fanamby

Handwritten signature or initials in blue ink.

C. Mise à jour des activités de suivis et de communications

Type d'Action de Communication et description	Partie-Prenantes destinataires des Communication	Date due	Date de réalisation	Réalisé (Oui/Non)
Produit 1. : De nouvelles AP sont créées dans le cadre des catégories V et VI de l'UICN comme fondation d'un sous réseau fonctionnel et efficace d'Aires Protégées de Ressources Naturelles Gérées, sur la base d'une vision et de principes de gestion communs.				
ACT 1.1.1 - Capitaliser les bonnes pratiques sur les meilleures approches à considérer dans la définition des principes de fonctionnement, de gestion, etc. du sous-réseau				
<i>Organiser l'atelier national de diffusion des résultats de la capitalisation des bonnes pratiques et meilleures approches</i>	DTC/MEEF - DREEFs - PNUD - UGP - ONG Promoteurs – SAPM - Autres ONG et Partenaires ayant des expériences dans les NAP catégorie V et VI - Université	Mars 2014	25 mars 2014	OUI
<i>Communiquer les résultats à l'UICN pour contribution à la facilitation de la mise en place des NAP de cat. V et VI dans le monde</i>	UICN	Mars 2014		NON En attente du CTP
ACT 1.1.2 - Appuyer l'établissement et le fonctionnement d'un " Forum MRPA" pour le partage de savoir, d'expériences et d'informations				
<i>Organiser l'atelier de lancement du Forum MRPA et de mise en place de la plateforme électronique</i>	DTC/MEEF - PNUD - UGP - ONG Promoteurs – SAPM - Autres ONG et Partenaires ayant des expériences dans les NAP catégorie V et VI	Juin 2014	Mai 2014 pour le test dans le sous réseau MRPA	OUI pour le sous-réseau MRPA
<i>Organiser la conférence annuelle d'évaluation et d'échanges</i>	DTC/MEEF - PNUD - UGP - ONG Promoteurs – SAPM - Autres ONG et Partenaires ayant des expériences dans les NAP catégorie V et VI	Octobre 2014	Début octobre 2014	OUI
ACT 1.1.4 - Définir et valider la vision et les principes MRPA incluant la stratégie d'harmonisation				
<i>Organiser l'atelier de diffusion des résultats sur la définition de la vision et des principes MRPA</i>	DTC/MEEF - PNUD - UGP - ONG Promoteurs – SAPM - Autres ONG et Partenaires ayant des expériences dans les NAP catégorie V et VI	Mars 2014	25 mars 2014	OUI
ACT 1.1.6 - Elaborer les Manuels d'exécution des activités				
<i>Organiser l'atelier de diffusion des guides sur les PAG et PGESS des NAP de Cat. V et VI auprès du SAPM/MRPA</i>	DTC/MEEF - PNUD - UGP - ONG Promoteurs – SAPM - Autres ONG et Partenaires ayant des expériences dans les NAP catégorie V et VI	Mars 2014	25 mars 2014	OUI
ACT 1.2.1 - Etablir l'état initial des sites MRPA cibles, y compris le Management Effectiveness Tracking Tool" (METT) des AP du GEF4				

Handwritten signature and initials in blue ink.

Type d'Action de Communication et description	Partie-Prentantes destinataires des Communication	Date due	Date de réalisation	Réalisé (Oui/Non)
Mettre dans le site du MEEF et journaux quotidiens les TDR – Avis d'appel d'offres pour le recrutement du CTP	Tout public intéressé	Juin 2014	4 février 2014 mise en ligne au niveau du site UNDP (job), www.mrpa.mg , www.MEEF.GOV.mg	OUI
Organiser un atelier national de validation des inventaires de référence (sociale, économique, culturelle...)	DTC/MEEF - DREEFs - PNUD - UGP - ONG Promoteurs - Autres ONG et Partenaires ayant des expériences dans les NAP catégorie V et VI	Décembre 2013	13 Décembre 2013	OUI
ACT 1.2.2 - Faire l'inventaire des ressources en biodiversité et socio-économique				
Organiser un atelier de diffusion des résultats d'inventaires de référence des 5 NAP	UGP - PNUD – DTC/MEEF - DREEF - ONG Promoteurs - Services techniques régionaux - ONG locaux - Districts – Communes – SAPM – Partenaires financiers	Mars 2014	25 mars 2014	OUI
ACT 1.3.2 - Effectuer le repérage des limites des NAPs auprès de la Topo et des Domaines				
Organiser un atelier régional avec les services domaines et topo	DREFs, - ONG Promoteurs - Services techniques régionaux - ONG locaux – Secteurs privés à l'intérieur des NAP - Région - Districts - Communes - COBA	Sept 2014	Ateliers et ateliers régionaux au mois d'octobre 2014	OUI
ACT 1.3.4 - Etablir les plans de sauvegarde social sur la base des profils culturels, sociaux, économiques et de biodiversité des sites d'une manière participative				
Organiser des ateliers de validation du PAG-PGESS au niveau régional et national	UGP - DTC/MEEF - DREEF - ONG Promoteurs - Services techniques régionaux - Secteurs privés à l'intérieur des NAP - Région - ONG locaux - Districts - Communes - COBA	Sept 2014	Mois d'octobre, novembre et décembre	OUI
ACT 1.3.5 - Conduire les études d'impact environnemental dans les sites cibles				
Organiser des ateliers de validation de l'EIE au niveau régional et national	UGP - DTC/MEEF - DREEF - ONG Promoteurs - Services techniques régionaux - Secteurs privés à l'intérieur des	Novembre 2014	Septembre et octobre 2014	OUI

Type d'Action de Communication et description	Partie-Prenantaires destinataires des Communication	Date due	Date de réalisation	Réalisé (Oui/Non)
	NAP - Région - ONG locaux - Districts - Communes - COBA			
ACT 1.3.7 - Soumettre par le biais du SAPM les dossiers complets, pour approbation, par le gouvernement et inclusion dans le registre national des AP				
Réalisation Atelier de validation régionale des dossiers de création de la NAP Ampasindava-Galoko pour obtention statut temporaire	UGP - PNUD - SAPM - DCBSAP - DREEF – SAPM - ONG Promoteurs - Services techniques régionaux - ONG locaux - Districts - Communes	Avril 2014	19 juin 2014	OUI
ACT 1.4.3 - Soumettre par le biais du SAPM les dossiers complets, pour approbation, par le gouvernement et inclusion dans le registre national des AP				
Organiser des ateliers de validation des stratégies à différents niveaux (FKT, Commune et Région) en invitant les services concernés	DREEFs - ONG Promoteurs - Services techniques régionaux - ONG locaux – Secteurs privés à l'intérieur des NAP - Région - Districts - Communes – Fokontany - COBA	Novembre 2014	Stratégie de communication régionale validée au mois de septembre	OUI
Produit 2. La capacité institutionnelle des groupes de parties prenantes fournit un cadre favorable de gouvernance décentralisée des MRPA assurant la conservation de la biodiversité et la croissance économique durable basée sur les ressources naturelles.				
ACT 2.2.1 - Réaliser une étude sur la stratégie à mettre en œuvre pour la mise en cohérence de la législation en matière foncier, minier, TG avec celle des AP, comprenant des solutions transitoires respectant les droits coutumiers.				
Organiser l'atelier de validation des textes d'application du COAP au niveau national	DTC/MEEF - DREEFs - PNUD - UGP - ONG Promoteurs - Domaine et Topo - SAPM - Ministère des Mines - Ministère Justice – ONE	Sept 2014	Démarrage de l'étude au mois de décembre 2014	NON
ACT 2.6.2 - Mettre en œuvre la stratégie de communication MRPA				
Elaborer des booklets sur l'état initial des NAP du MRPA	Tout public	Sept 2014	Septembre 2014 pour COMATSA	OUI
Editer/Reproduire les supports d'information pour les acteurs des NAP et partenaires nationaux et internationaux	ONGP - DREEFs - Région - District - Communauté - Partenaires techniques et financiers - Secteurs privés à l'intérieur des NAP	Juin 2014	Juin 2014	OUI
Réaliser un glossaire malagasy et en version dialecte appropriée à l'AP des	Tout public	Juin 2014		NON / Annulée

Type d'Action de Communication et description	Partie-Prenantes destinataires des Communication	Date due	Date de réalisation	Réalisé (Oui/Non)
termes sur l'environnement et ses thématiques				
Promouvoir les radios locales et monter des émissions radiophoniques sur les MRPA	Tout public	Décembre 2014	Tous les mois depuis février 2014	OUI
Organiser des concours avec lots sur les MRPA pour les communautés co-gestionnaires des NAP	Co-gestionnaires des NAP et ONG Promoteurs	Décembre 2014	Lors de la journée mondiale de l'environnement au mois de juin 2014	OUI
Mettre en place des panneaux de signalisation de la NAP avec logo MRPA	Tout public	Juin 2014	Juin 2014 et Septembre 2014	OUI
Réaliser et diffuser un film sur les MRPA	Tout public	Décembre 2014	Films réalisés sur CMK en août et Menabe en novembre 2014.	OUI
Améliorer la visibilité du projet à travers la participation aux événements relatifs à l'environnement : participation au lancement campagne reboisement (fév), journée mondiale zones humides (02 fév), forêts (22 mars), environnement (05 juin),	Tout public	Juin 2014	05 juin 2014 Festival Vorofaly dans le CMK les 07 et 08 décembre 2014	OUI
Produit 3 - La pérennité financière des MRPA est renforcée au moyen de partenariats innovants et de mobilisation du financement public				
ACT 3.1.1 Elaborer pour chacune des MRPA un business plan intégrant le PAG et développant une large gamme d'options de croissance économique issue des recommandations des études et inventaires multisectoriels (tourisme durable, concession de reforestation, compensation de la biodiversité, CSR...)				
Organiser l'atelier de restitution et de validation du business plan avec les parties prenantes au niveau régional	ONGP - DREEFs - Région - District - Communauté - Partenaires techniques et financiers - Secteurs privés à l'intérieur des NAP	Sept 2014		NON annulé dans le PTA révisé

(Handwritten signature and initials)